

## Lehrprogramm Wintersemester 2011/2012

# Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Fulda

---

## VWA Fulda

Bonifatiusplatz 5

36037 Fulda

E-Mail: [info@vwa-fulda.de](mailto:info@vwa-fulda.de)

- **Prof. Dr. Katrin Hesse-Schmitz** - Studienleiterin  
[katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de](mailto:katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de)
- **Dipl. Inf. Michael Heinz, MBA** - Geschäftsleiter, Organisation des Studienbetriebs  
[michael.heinz@vwa-fulda.de](mailto:michael.heinz@vwa-fulda.de)  
Telefon: 0661-9640-281  
(in der Woche von 8:30h bis 17:30h, in Notfällen auch samstags)
- **Heike Wittrowski** - Studienberatung, Marketing  
[heike.wittrowski@vwa-fulda.de](mailto:heike.wittrowski@vwa-fulda.de)  
Telefon: 0661-50076559

Sprechstunde vor den Vorlesungen

Hochschule Fulda

Marquardstraße 35 - Raum M 123

36039 Fulda

Dienstag und Donnerstag 17:30h bis 18:15h

Persönliche Sprechzeiten nach telefonischer Vereinbarung



## VWA Wiesbaden/Gießen/Fulda

Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Wiesbaden e. V.

Schiersteiner Str. 46

65187 Wiesbaden

- Frank Höhn, Geschäftsführer  
[frank.hoehn@vwa-wiesbaden.de](mailto:frank.hoehn@vwa-wiesbaden.de)
- Petra Nietzel, Verwaltungsleiterin  
[petra.nietzel@vwa-wiesbaden.de](mailto:petra.nietzel@vwa-wiesbaden.de)
- Judith Como, Prüfungsangelegenheiten  
[judith.como@vwa-wiesbaden.de](mailto:judith.como@vwa-wiesbaden.de)

Telefon: 0611-334659-70

Telefax: 0611-334659-79

## Hinweis

Unabhängig von der Empfehlung der Akademie stehen den Studierenden auch die Lehrveranstaltungen anderer Semester offen. Einen individuellen Semesterplan können Sie nach dem Login unter [www.vwa-fulda.de](http://www.vwa-fulda.de) zusammenstellen.

Stand: 23. August 2011

---

# Studienorganisation

---

## Semesterzeiten

	Wintersemester	Sommersemester
Semesterbeginn:	01.09.	01.03.
Semesterende:	28.02.	30.08.

Vorlesungszeiten: Di. und Do. 18:00h - 21:00h  
Sa. 08:30h - 11:30h eventuell länger, siehe Lehrveranstaltungen  
jeweils zzgl. Pausen

Vorlesungsfreie Zeit: 01.08. - 30.08.

## Vorlesungsräume

- **Hochschule Fulda**

Gebäude M  
Fachbereich Wirtschaft  
Marquardstraße 35, 36039 Fulda  
Hörsäle: verschiedene im Gebäude M der HS Fulda

Vorlesungsräume für Schwerpunktveranstaltungen in Gießen, Wiesbaden

- **Justus-Liebig-Universität Gießen**

Fachbereich Rechts- und Wirtschaftswissenschaften  
Licher Straße 68, 35390 Gießen  
Hörsäle: HS 1-4 und HS 24

- **Fachhochschule Wiesbaden - Hauptgebäude**

Kurt-Schumacher-Ring 18, 65197 Wiesbaden  
Hörsäle: 112, 115, 211, 219, 322 und Audimax (Gebäude A, Erdgeschoss)  
C101, C102 und C104 (Gebäude C, Erdgeschoss)  
D104, D135 (Gebäude D, Erdgeschoss)

- **Fachhochschule Wiesbaden - Eugen-Schmalenbach-Haus**

Fachbereich 14 Wirtschaft, Bleichstraße 44  
Hörsäle: E01, E07 und E08 (Erdgeschoss)  
I01, I08 und I09 (1. Obergeschoss)

---

# **Lehrveranstaltungen**

- **BWL Studium 6 Semester**
- **Kompaktstudium**
- **Schwerpunkte**

Die Stundenpläne stellen eine Empfehlung dar, in welcher Reihenfolge die Vorlesungen gehört werden können. Dies gilt für das 6-semesterige Studium zum Betriebswirt (VWA).

Die Logistik Ökonomen und die Studierenden im Aufbaustudiengang haben keinen vorgegebenen Stundenplan. Bitte setzen Sie sich mit uns in Verbindung, wenn Sie Unterstützung bei der Zusammenstellung der zu besuchenden Vorlesungen benötigen.

# Basisstudium

## Betriebswirt (VWA)

### 1. Semester

Fach	Lehrveranstaltung	UE	Dozent
BWL	Buchführung	22+2	<b>Dr. Schürmann</b>
BWL	Einführung in die BWL (P)	22+2	<b>Prof. Dr. Wahl</b>
BWL	Kosten- und Leistungsrechnung	22+2	<b>Prof. Dr. Hans</b>
VWL	Mikroökonomie (P)	22+2	<b>Prof. Dr. Hillebrand</b>
Recht	Bürgerliches Recht I	22+2	<b>Prof. Dr. Hesse-Schmitz</b>
VWL	Einführung in die VWL	22+2	<b>Dr. Watzlaw</b>
Methoden	Wirtschaftsmathematik I	22+2	<b>OSTD Dr. Schöppner</b>

1 UE = 45 Minuten

### Terminplan

FETT = Klausur 90 Minuten

Dienstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Donnerstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Samstag 8.30-11.30	Dozent	Raum
			01.09.2011	Wahl	M122	03.09.2011	Watzlaw 6 UE	M122
06.09.2011	Wahl	M122	08.09.2011	Schöppner	M122	10.09.2011	Watzlaw 6 UE	M122
13.09.2011	Wahl	M122	15.09.2011	Schöppner	M122	17.09.2011		
20.09.2011	Wahl	M122	22.09.2011	Schöppner	M122	24.09.2011	Watzlaw 6 UE	M122
27.09.2011	Wahl	M122	29.09.2011	Schöppner	M122	01.10.2011	Watzlaw	M122
04.10.2011	Wahl 2 UE/ Schöppner 2 UE <sup>1</sup>	M122	06.10.2011			08.10.2011	<b>Watzlaw</b>	M122
11.10.2011			13.10.2011	Schöppner	M122	15.10.2011		
18.10.2011			20.10.2011			22.10.2011	<b>Wahl</b>	M122
25.10.2011	Schürmann	M122	27.10.2011	<b>Schöppner</b>	M122	29.10.2011		
01.11.2011	Schürmann	M122	03.11.2011	Schürmann	M122	05.11.2011	Schürmann 6 UE	M122
08.11.2011	Schürmann	M122	10.11.2011	Hans	M122	12.11.2011		
15.11.2011			17.11.2011	Hans	M122	19.11.2011	<b>Schürmann</b>	M122
22.11.2011			24.11.2011	Hans	M122	26.11.2011	Hans 6 UE	M122
29.11.2011	Hesse-Schmitz	M122	01.12.2011	Hans	M122	03.12.2011		
06.12.2011	Hesse-Schmitz	M122	08.12.2011			10.12.2011		
13.12.2011	Hesse-Schmitz	M122	15.12.2011	<b>Hans</b>	M122	17.12.2011		
20.12.2011			22.12.2011			24.12.2011		
27.12.2011			29.12.2011			31.12.2011		
03.01.2012			05.01.2012	Hillebrand	M122	07.01.2012		
10.01.2012	Hesse-Schmitz	M122	12.01.2012	Hillebrand	M122	14.01.2012		
17.01.2012	Hesse-Schmitz	M122	19.01.2012	Hillebrand 2 UE / Hesse-Schmitz 2 UE <sup>2</sup>	M122	21.01.2012	Hillebrand	M122
24.01.2012			26.01.2012	Hillebrand	M122	28.01.2012		
31.01.2012	<b>Hesse-Schmitz</b>	M122	02.02.2012	Hillebrand	M122	04.02.2012		
07.02.2012			09.02.2012			11.02.2012		
14.02.2012			16.02.2012	<b>Hillebrand</b>	M122	18.02.2012		
21.02.2012			23.02.2012			25.02.2012		
28.02.2012								

<sup>1</sup> Wirtschaftsmathematik I ab 19:30h

<sup>2</sup> Bürgerliches Recht I ab 19:30h

# Basisstudium

## Betriebswirt (VWA)

### 3. Semester

Fach	Lehrveranstaltung	UE	Dozent
BWL	Bilanzen II	22+2	Prof. Dr. Dörner #
BWL	Finanzmanagement I (P)	22+2	Prof. Dr. Dörner
BWL	Marketing II	22+2	Prof. Dr. Schminke
VWL	Einführung in die Wettbewerbspolitik	22+2	Dr. Schürmann
Recht	Handels- und Wirtschaftsrecht I	22+2	Dr. Liesching, VorsRiLG
Methoden	Statistik	22+2	Prof. Dr. Kohler
Methoden	Grundlagen der Wirtschaftsinformatik	22+2	Dipl. Inf. (FH) Burg
<i>Logistik SP</i>	<i>Beschaffungsmanagement</i>	<i>22+2</i>	<i>Dr. Helmke</i>

<sup>1</sup> UE = 45 Minuten

### Terminplan

FETT = Klausur 90 Minuten

Dienstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Donnerstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Samstag 8.30-11.30	Dozent	Raum
			01.09.2011	Schürmann	M022	03.09.2011	Schürmann 6 UE	M022
06.09.2011			08.09.2011			10.09.2011	Schürmann 6 UE	M022
13.09.2011	Burg	M022	15.09.2011	Dörner	M022	17.09.2011	Schürmann 6 UE	M022
20.09.2011	Burg	M022	22.09.2011	Dörner	M022	24.09.2011	Burg	M022
27.09.2011	Schürmann	M022	29.09.2011	Dörner	M022	01.10.2011	Dörner 6 UE	M022
04.10.2011	Burg		06.10.2011	Dörner	M022	08.10.2011		
11.10.2011	Burg 2 UE		13.10.2011	Kohler	M022	15.10.2011	Burg	M022
18.10.2011			20.10.2011	Dörner	M022	22.10.2011	Kohler 6 UE	M022
25.10.2011	Schminke		27.10.2011	Kohler	M022	29.10.2011	Burg	M022
01.11.2011	Schminke		03.11.2011	Kohler	M022	05.11.2011		
08.11.2011	Schminke		10.11.2011	Kohler	M022	12.11.2011	Schminke 6 UE	M022
15.11.2011	Schminke		17.11.2011	Dörner #	M022	19.11.2011		
22.11.2011			24.11.2011	Kohler	M022	26.11.2011	Dörner # 6 UE	M013
29.11.2011	Schminke		01.12.2011	Dörner #	M022	03.12.2011		
06.12.2011	Helmke	M013	08.12.2011	Dörner #	M022	10.12.2011		
13.12.2011	Helmke	M013	15.12.2011	Dörner #	M022	17.12.2011		
20.12.2011	Helmke	M013	22.12.2011			24.12.2011		
27.12.2011			29.12.2011			31.12.2011		
03.01.2012			05.01.2012	Dörner #	M022	07.01.2012		
10.01.2012			12.01.2012	Liesching	M022	14.01.2012	Helmke 6 UE	M013
17.01.2012	Helmke	M013	19.01.2012			21.01.2012	Liesching 6 UE	M022
24.01.2012			26.01.2012	Liesching	M022	28.01.2012		
31.01.2012	Helmke	M013	02.02.2012	Liesching	M022	04.02.2012		
07.02.2012			09.02.2012	Liesching	M022	11.02.2012		
14.02.2012			16.02.2012			18.02.2012		
21.02.2012			23.02.2012	Liesching	M022	25.02.2012		
28.02.2012								

# Basisstudium

## Betriebswirt (VWA)

### 5. Semester

Fach	Lehrveranstaltung	UE	Dozent
BWL	Controlling II	22+2	Prof. Dr. Hans #
BWL	Personalmanagement II	22+2	Prof. Dr. Preißing
BWL/Logistik SP	Produktion und Logistik	22+2	Dipl. Kfm. Teigeler
Recht	Arbeits- und Sozialrecht	22+2	Dr. Müller
VWL	Finanzwissenschaft II	22+2	Dr. Schürmann
VWL	Internationale Wirtschaftsbeziehungen	22+2	Prof. Dr. Hillebrand
Pflicht	Wissenschaftliches Arbeiten	12	Prof. Dr. Hesse-Schmitz
Logistik SP	Logistik Kostenrechnung und Controlling	22+2	Prof. Dr. Hans
Methoden	Mitarbeiterführung	22+2	Dr. Schneiderheinze

<sup>1</sup> UE = 45 Minuten

### Terminplan

FETT = Klausur 90 Minuten

Dienstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Donnerstag 18.00-21.00	Dozent	Raum	Samstag 8.30-11.30	Dozent	Raum
			01.09.2011	Hillebrand	M207	03.09.2011		
06.09.2011	Hesse-Schmitz	M207	08.09.2011	Hillebrand	M207	10.09.2011	Hillebrand 6 UE	M207
13.09.2011	Hesse-Schmitz	B. <sup>1</sup>	15.09.2011	Hillebrand	M207	17.09.2011		
20.09.2011	Hesse-Schmitz	M207	22.09.2011	Hillebrand	M207	24.09.2011		
27.09.2011			29.09.2011			01.10.2011	Teigeler 6 UE	M207
04.10.2011			06.10.2011	<b>Hillebrand</b>	M207	08.10.2011	Teigeler 8 UE	M207
11.10.2011			13.10.2011	Hans #	M207	15.10.2011	Teigeler 8 UE	M207
18.10.2011			20.10.2011	Hans #	M207	22.10.2011	Hans 6 UE #	M207
25.10.2011			27.10.2011	Hans #	M207	29.10.2011	<b>Teigeler</b>	M207
01.11.2011			03.11.2011	Hans #	M207	05.11.2011		
08.11.2011			10.11.2011			12.11.2011	<b>Hans #</b>	M207
15.11.2011			17.11.2011	Schrmann	M207	19.11.2011	Schrmann 6 UE	M207
22.11.2011			24.11.2011			26.11.2011	Schrmann 6 UE	M207
29.11.2011			01.12.2011			03.12.2011	Schrmann 6 UE	M207
06.12.2011			08.12.2011			10.12.2011		
13.12.2011			15.12.2011			17.12.2011	<b>Schrmann</b>	M207
20.12.2011			22.12.2011			24.12.2011		
27.12.2011			29.12.2011			31.12.2011		
03.01.2012	Hans	M013	05.01.2012	Preiing	M207	07.01.2012	Preiing 9 UE	M207
10.01.2012	Mller	M013	12.01.2012	Hans	M013	14.01.2012	Hans 6 UE	M013
17.01.2012	Mller	M013	19.01.2012	Hans	M013	21.01.2012	Preiing 9 UE	M207
24.01.2012	Schneiderheinze	M122	26.01.2012	Mller 2 UE	M207	28.01.2012	Schneiderheinze 9 UE	M122
31.01.2012	Mller	M013	02.02.2012	<b>Preiing</b>	M207	04.02.2012	Schneiderheinze 9 UE	M122
07.02.2012	Mller	M013	09.02.2012			11.02.2012		
14.02.2012	Mller	M013	16.02.2012	Hans	M013	18.02.2012	<b>Schneiderheinze</b>	M122
21.02.2012			23.02.2012	<b>Hans</b>	M013	25.02.2012		
28.02.2012	<b>Mller</b>	M013						

# Schwerpunktveranstaltungen

## Marketing – in Fulda, Gießen und Wiesbaden

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Marketing II (P)	22+2	Schminke	In Fulda, Basisprogramm drittes Semester
Kommunikationspolitik	22+2	Bordasch	In Wiesbaden, 05.01., 09.01., 18.01., 26.01., 28.01. (6 UE), <b>24.2.2012</b>
Vertriebspolitik und Marketingplanung	22+2	Bordasch	In Wiesbaden, 01.09., 05.09., 14.09., 17.09. (6 UE), 20.09., <b>05.10.2011</b>
Kommunikationspolitik	24	Ullrich	In Gießen, 1.10., 28.10., 11.11., 18.11., 02.12., <b>09.12.</b>
Marken- und Produktpolitik (ist gleich Produkt- und Preispolitik)	24	Krieger	In Gießen, 1.01., 13.01., 20.01., 27.01., 10.02., <b>24.02.</b>

## Logistik – in Fulda

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine/Räume
Beschaffungsmanagement	22+2	Helmke	6.12.11, 13.12.11, 20.12.11, 14.1.12 (6 UE), 17.1.12, <b>31.1.12</b>
Logistik Kostenrechnung und Controlling	22+2	Hans	3.1.12, 12.1.12, 14.1.12 (6 UE), 19.1.12, 16.2.12, <b>23.2.12</b>
Produktionslogistik	22+2	Teigeler	Basisprogramm fünftes Semester

## Controlling – in Fulda und Gießen

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Controlling II (P)	22+2	Hans	In Fulda, Basisprogramm fünftes Semester
Risikomanagement	24	Franck/Stolper	In Gießen, 1.11., 3.11., 8.11., 10.11., 15.11., <b>26.11.11</b>
Controllinginstrumente	24	Wilhelm	In Gießen, 2.9., 9.9., 16.9., 23.9., 5.10., <b>14.10.11</b>
Unternehmensbewertung	24	Wilhelm	In Gießen, 6.1., 13.1., 20.1., 25.1., 27.1., <b>10.2.12</b>
Controlling im öffentlichen Sektor	24	Bräunig	In Gießen, 6.9., 8.9., 10.9., 15.9., 17.9., <b>1.10.11</b>

## Finanzmanagement – in Fulda und Wiesbaden

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Finanzmanagement I (P)	22+2	Dörner	In Fulda, siehe drittes Semester
Unternehmensbewertung	22+2	Giesel	5.1., 9.1., 18.1., 28.1. (6 UE), 30.1., <b>24.2.2012</b>
Konzernrechnungslegung	22+2	Döring	13.1., 14.1. (7 UE), 20.1., 21.1. (7 UE), <b>13.2.2012</b>
Bilanzanalyse	22+2	Hofmann	27.10., 9.11., 17.11., 19.11. (6 UE), 24.11., <b>9.12.11</b>

## Gesundheitsmanagement – in Wiesbaden

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Krankenhausfinanzierung I (P)	22+2	Metzner	11.01., 18.01., 21.01. (6 UE), 26.01., 06.02., <b>24.02.2012</b>
Krankenhausrecht	22+2	Brinkmann	19.10., 22.10. (6 UE), 26.10., 07.11., 16.11., <b>01.12.2011</b>
Unternehmensführung und Controlling im Gesundheitswesen I	22+2	Molter	21.10., 27.10., 29.10. (6 UE), 03.11., 08.11., <b>17.11.2011</b>
Gesundheitsökonomie II	22+2	Ulrich	23.9., 24.9. (7 UE), 30.9., 1.10. (7 UE), <b>14.10.2011</b>
Personalmanagement im GW II	22+2	Zimmer/ Siebenhaar	12.12., 20.12., 21.12., 3.1., 4.1., 6.1. (2 UE), <b>16.1.2012</b>
Rechnungswesen im Krankenhaus (P)	22+2	Röhrig	20.1., 28.1. (6 UE), 30.1., 7.2., 13.2., <b>27.2.2012</b>

## Personalmanagement – in Fulda und Wiesbaden

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Personalmanagement II (P)	24	Preißing	In Fulda, Basisprogramm fünftes Semester
Personalentwicklung	22+2	Becker/B.	In Wiesbaden, 5.9., 8.9., 19.09., 20.9., 26.9., 30.9. (2 UE), <b>13.10.2011</b>
Fallstudien Personalmanagement	22+2	Becker/B.	In Wiesbaden, 5.01., 6.01., 9.01., 13.01., 16.01., 17.01. (2 UE), <b>30.01.2012</b>

## Verwaltungsmanagement – in Wiesbaden

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
Verwaltungsmanagement I: Verwaltungsmodernisierung	22+2	Lamberti	1.09., 5.09., 14.09., 17.09. (6 UE), 20.09., <b>5.10.2011</b>
Rechnungswesen in der öffentlichen Verwaltung	22+2	Krüger	15.09., 26.09., 19.10., 22.10. (6 UE), 26.10., <b>16.11.2011</b>
Verwaltungsmanagement II: Die öffentliche Verwaltung als Konzern	22+2	Niederelz	7.11., 14.11., 21.11., 28.11., 5.12., 12.12. (2 UE), <b>19.12.11</b>
Personal- und Organisationsentwicklung in der öffentlichen Verwaltung	22+2	Niederelz	09.01., 18.01., 26.01., 28.01. (6 UE), 06.02., <b>24.02.2012</b>

## Wirtschaftsinformatik – in Wiesbaden/Mainz

Lehrveranstaltung	UE	Dozent	Termine
IuK-Technologie	22+2	Treber	05.01., 09.01., 18.01., 26.01., 28.01. (6 UE), <b>24.02.2012</b>
Informationssysteme	22+2	Theling	19.10., 22.10. (6 UE), 26.10., 09.11., 16.11., <b>1.12.2011</b>
Projekt- und Changemanagement	22+2	Gastl	01.09., 05.09., 14.09., 15.09. (2 UE), 26.09., 05.10., <b>21.10.2011</b>

### FETT = Klausur

Eine Empfehlung, in welcher Reihenfolge die obigen Schwerpunktvorlesungen zu besuchen sind finden Sie in den Lehrprogrammen der VWA Wiesbaden und VWA Gießen. Da es immer wieder zu Terminänderungen kommen kann, bitten wir Sie, bevor Sie nach Gießen oder Wiesbaden fahren, die Termine auf der jeweiligen Homepage des Standorts zu prüfen.

## Arbeits- und Sozialrecht

Dozent: Dr. Bettina Müller

Telefon: 0661-902010

E-Mail: b.mueller@hohmann-mueller.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Gliederung des Arbeitsrechts (Arbeitsverhältnis, Arten d. AV/  
Arbeitnehmereigenschaften/ Rechte und Pflichten aus d. AV/AGG)
2. Abschluss/Änderung/Inhalt d. Arbeitsverhältnisses
3. Kündigung d. Arbeitsverhältnisses/ Andere Beendigungsformen
4. Außerordentliche Kündigung d. AV/ besonderer Kündigungsschutz
5. Tarifvertragsrecht/ Betriebsverfassungsrecht/ Verfahren vor d. Arbeitsgerichten/  
Schnittstellen d. Arbeitsrechts u. d. Sozialversicherungsrechts

### **Empfohlene Literatur:**

Arbeitsgesetze/ Beck-Texte im dtv

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Beschaffungsmanagement (Schwerpunkt Logistik)

Dozent: Dr. Christoph Helmke

Telefon: 0661-16780

E-Mail: Christoph.Helmke@brandlog.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Grundlagen
2. Beschaffungsmanagement
  - 2.1 Beschaffung, Logistik, Materialwirtschaft
  - 2.2 Aufgaben des Beschaffungsmanagement
  - 2.3 Grundlagen zu Kunden-/ Lieferanten-Beziehung
  - 2.4 Wesensmerkmale partnerschaftlicher Beziehungen
3. Einkauf
  - 3.1 Grundlagen des Einkaufs
  - 3.2 Der Einkauf im Unternehmen
  - 3.3 Organisationsstrukturen des Einkaufs
  - 3.4 Durchführung einer Lieferantenbewertung
4. Beschaffungslogistik
  - 4.1 Grundlagen der Beschaffungslogistik
  - 4.2 Materialklassifizierung nach ABC/XYZ
  - 4.3 Bedarfs-, Bestands- und Bestellrechnung
  - 4.4 Beschaffungskonzepte

## **Empfohlene Literatur:**

- Arnold, U.: Beschaffungsmanagement, 2. Aufl., Stuttgart 1997  
Kreuzpointner, A. u.a.: Praxishandbuch Beschaffungsmanagement, Wiesbaden 2006  
Large, R.: Strategisches Beschaffungsmanagement, 3. Aufl., Wiesbaden 2006  
Wannenwetsch, H.: Integrierte Materialwirtschaft und Logistik, 2. Aufl., Berlin u.a. 2004

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Bilanzen II

Dozent: Prof. Dr. Erich Dörner

Telefon: 0661-9640-278

E-Mail: erich.doerner@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Grundlagen der Internationalen Rechnungslegung
  - 1.1. Bedeutung der Internationalen Rechnungslegung für Deutsche Unternehmen
  - 1.2. Internationale Rechnungslegung: Systeme und Institutionen
2. Zielsetzung und konzeptionelle Ausgestaltung der internationalen Rechnungslegung nach IFRS
  - 2.1. Wichtige Merkmale der Rechnungslegung nach IFRS
  - 2.2. Das Framework - Rechnungslegungsgrundsätze nach IFRS
  - 2.3. Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Rechnungslegungsgrundsätze nach IFRS und HGB
3. Aufstellung der Bilanz nach IFRS
  - 3.1. Ansatzvoraussetzungen
  - 3.2. Bilanzgliederung
  - 3.3. Bewertungsgrundsätze und Bewertungsmaßstäbe
  - 3.4. Bilanzierung und Bewertung ausgewählter Bilanzposten
  - 3.5. Zusammenfassung und Vergleich IFRS und HGB
4. Aufstellung der Gesamtergebnisrechnung nach IFRS
  - 4.1. Grundlagen
  - 4.2. Gesamtkostenverfahren – Umsatzkostenverfahren
  - 4.3. Sonstiges Gesamtergebnis nach IFRS
5. Ergänzungsrechnungen nach IFRS
  - 5.1. Anhang (*Notes*)
  - 5.2. Eigenkapitalveränderungsrechnung (*Statement of Changes in Equity*)
  - 5.3. Kapitalflussrechnung (*Statement of Cash Flows*)
  - 5.4. Segmentberichterstattung (*Segment Reporting*)
  - 5.5. Ergebnis je Aktie (*Earnings per share*)

### **Empfohlene Literatur:**

Buchholz, R.: Internationale Rechnungslegung. Die wesentlichen Vorschriften nach IFRS und neuem HGB – mit Aufgaben und Lösungen, 8. Auflage, Berlin 2009

Federmann, R.; IASCF (Hrsg.): IAS/IFRS-stud., 3. Auflage, Berlin 2006

Pellens, B.; Fülbier, R. U.; Gassen, J.; Sellhorn, Th.: Internationale Rechnungslegung, 7. Aufl., Stuttgart 2008 [vor allem für Fortgeschrittene]

Wöhe, G. / Döring, U.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 23. Auflage, München 2008 (speziell: 6. Abschnitt, B. Der Jahresabschluss, VII. Rechnungslegung im internationalen Kontext; S. 819 – 868)

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Buchführung

Dozent: Dr. Jochen Schürmann

Telefon: 06131-334653

E-Mail: jochen.schuermann@t-online.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- 1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen
- 2 Buchführungs- und Aufzeichnungspflichten, GoB
- 3 Grundlagen der Finanzbuchhaltung
  - 3.1 Inventur und Inventar
  - 3.2 Bilanz
    - 3.2.1 Form und Inhalt der Bilanz
    - 3.2.2 Gliederung der Bilanz
  - 3.3 Bestandsveränderungen
  - 3.4 Bestandskonten
  - 3.5 Erfolgskonten
  - 3.6 Kontenrahmen und Kontenplan
  - 3.7 Abschreibung abnutzbarer Anlagegüter
  - 3.8 Warenkonten
  - 3.9 Umsatzsteuerkonten
- 4 Grundlagen der Bilanzierung
- 5 Zeitliche Angrenzung von Aufwendungen und Erträgen

## **Empfohlene Literatur:**

Manfred Bornhofen, Buchführung 1, DATEV-Kontenrahmen 2006, 18. Auflage, Wiesbaden Juni 2006. Manfred Bornhofen, Buchführung 2, DATEV-Kontenrahmen 2005, 17. Auflage, Wiesbaden Februar 2006. Coenenberg/Haller/Mattner/Schultze, Einführung in das Rechnungswesen, 2. Auflage, Stuttgart 2007. Schmolke Deitermann, Industrielles Rechnungswesen IKR, 34. Auflage, August 2006. Dazu gibt es auch eine Lern-CD. Claus Meyer, Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht, 18. Auflage, Rheinbreitbach 2007. Bähr, Buchführung und Jahresabschluss, 9. Aufl., 2006. Harald Wedell, Grundlagen des Rechnungswesens, 11. Auflage, Herne/Berlin 2006. G. Wöhe, H. Kussmaul, Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik, 4. Auflage 2002. Wolfgang Eisele, Technik des betrieblichen Rechnungswesens, 7. Auflage, München 2002. Baetge, Kirsch, Thiele, Bilanzen, 8. Auflage Düsseldorf 2005.

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Bürgerliches Recht I

Dozent: Prof. Dr. Katrin Hesse-Schmitz

Telefon: 0661-9640-277

E-Mail: [katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de](mailto:katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de)

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Allgemeines
  - a. Unterschied zwischen privatem und öffentlichem Recht
  - b. Rechtsgrundlagen
  - c. Begriffe
2. Personen
  - a. Natürliche und juristische Personen
  - b. Rechtsfähigkeit
  - c. Person als Kaufmann
3. Rechtsgeschäftslehre
  - a. Rechtsgeschäfte
  - b. Willenserklärung
  - c. Zustandekommen von Verträgen
4. Geschäftsfähigkeit
  - a. Definition und Arten der Geschäftsfähigkeit
  - b. Beschränkte Geschäftsfähigkeit
5. Anfechtung
  - a. Anfechtungsvoraussetzungen
  - b. Anfechtungsgründe
6. Stellvertretung
  - a. Voraussetzungen der Stellvertretung
  - b. Gesetzliche Vertretungsmacht und Vollmacht
  - c. Prokura

## **Empfohlene Literatur:**

Jan Niederle, Einführung in das Bürgerliches Recht, Niederle Media

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Controlling II

Dozent: Prof. Dr. Lothar Hans  
E-Mail: lotharhans@t-online.de

Telefon: 0661-9640-279

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Kostencontrolling
  - 1.1. Target Costing
  - 1.2. Rationalisierung
    - 1.2.1. Produktrationalisierung
    - 1.2.2. Verfahrensrationalisierung
    - 1.2.3. Ablaufrationalisierung
  - 1.3. Outsourcing
  - 1.4. Kostenplanung und Kostenkontrolle
    - 1.4.1. Planung der Einzelkosten
    - 1.4.2. Aufbau von Kostenstellenplänen
    - 1.4.3. Kontrolle der Kosten
2. Erfolgscontrolling
  - 2.1. Planung des Periodenerfolgs
  - 2.2. Break-even-Analyse
  - 2.3. Kontrolle des Periodenerfolgs
3. Finanzcontrolling

## **Empfohlene Literatur:**

1. Hans, L. u. Warschburger, V.: Controlling, 3. Aufl. München 2009
2. Kilger, W.: Flexible Plankosten – und Deckungsbeitragsrechnung, 12. Aufl., Wiesbaden 2006
3. Reichmann, T.: Controlling mit Kennzahlen und Management-Tools, 7. Aufl., München 2006
4. Horvath, P., Controlling, 11. Aufl., München 2008
5. Weber, J., Einführung in das Controlling, 12. Aufl., Stuttgart 2008
6. Ziegenbein, K.: Controlling, 9. Aufl., Ludwigshafen 2007
7. Hans, L.: Grundlagen der Kostenrechnung, München 2002
8. Wöhe, G. u. Bilstein, J.: Grundzüge der Unternehmensfinanzierung, München 2002

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Einführung in die BWL

Dozent: Prof. Dr. Hans-Otto Wahl

Telefon: 0661- 9640-296

E-Mail: hans-otto.a.wahl@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- 1 Erkenntnisobjekt der BWL
  - 1.1 Kurzbeschreibung
  - 1.2 Gegenstand
  - 1.3 Wirtschaft und wirtschaftliches Handeln
  - 1.4 Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe.
  - 1.5 Konstitutiver Rahmen
- 2 Betriebliche Zielsetzungen
  - 2.1 Entstehung von Unternehmenszielen
  - 2.2 Ökonomische Dimensionen
  - 2.3 Soziale Dimension
  - 2.4 Zielplanung
  - 2.5 Testfragen zu Kapitel 2
- 3 Unternehmensführung
  - 3.1 Managementprozess
  - 3.2 Elemente von Managementsystemen
  - 3.2 Managementtechniken
  - 3.3 Testfragen zu Kapitel 3
- 4 Faktoreinsatz zur Wertschöpfung
  - 4.1 Phasen des Leistungsprozesses
  - 4.2 Bereitstellung
  - 4.3 Leistungserstellung
  - 4.4 Absatz
  - 4.5 Testfragen zu Kapitel 4

## **Empfohlene Literatur:**

- Schierenbeck, H., Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre, 17. Auflage, 2008
- Thommen, J. P./Achleitner, A. K., Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht, 6. Auflage, 2009
- Thommen, J. P./Achleitner, A. K., Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Arbeitsbuch, 6. Auflage, 2009

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Einführung in die VWL

Dozent: Dr. Dorothea Watzlaw

Telefon: 0641 39929684

E-Mail: dorotheawatzlaw@web.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- I. Grundlage der Volkswirtschaftslehre
  - I.1 Gegenstand der Volkswirtschaftslehre
  - I.2 Methodik und Annahmen
  - I.3 Grundbegriffe der Volkswirtschaftslehre
- II. Einführung in die Mikroökonomik
  - II.1 Komparative Kostenvorteile
  - II.2 Nachfrage, Angebot und Marktgleichgewicht
  - II.3 Märkte und Wohlstand
  - II.4 Markteingriffe des Staates
  - II.5 Kosten
- III. Einführung in die Makroökonomik
  - III.1 Volkswirtschaftliches Geschehen und der Wirtschaftskreislauf
  - III.2 Quantifizierung des volkswirtschaftlichen Geschehens
  - III.3 Kurzfristige versus langfristige Betrachtung

## **Empfohlene Literatur:**

Krugman, P./ Wells, R. (2010): Volkswirtschaftslehre, Stuttgart

Mankiw, G. (2004 oder 2008): Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 3. oder 4. Auflage, Stuttgart

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Einführung in die Wettbewerbspolitik

Dozent: Dr. Jochen Schürmann	Telefon: 06131-334653
E-Mail: jochen.schuermann@t-online.de	
Unterrichtseinheiten: 24	
<b>Inhalt und Gliederung der Vorlesung:</b>	
<ol style="list-style-type: none"><li>1 Einführung</li><li>2 Wettbewerbspolitik als Teil der Wirtschaftspolitik</li><li>3 Wirtschaftspolitische Konzeptionen</li><li>4 Wettbewerbstheoretische Ansätze</li><li>5 Marktform und Wettbewerb</li><li>6 Wettbewerbsbeschränkungen</li><li>7 Abschließende Bemerkungen</li></ol>	
Diverse Exkurse: Aktuelle Kartellverfahren, Internationale Wettbewerbspolitik.	
<b>Empfohlene Literatur:</b>	
Helmut Cox u. a. (Hrsg.) , Handbuch des Wettbewerbs München 1981. Manfred Neumann, Wettbewerbspolitik, Wiesbaden 2000. Ingo Schmidt, Wettbewerbspolitik und Kartellrecht, 8. Aufl., Stuttgart 2005. Hartwig Bartling, Leitbilder der Wettbewerbspolitik, München 1980. Hans Putnoki u.a., Große Ökonomen und ihre Theorien, Weinheim 2007. Folgende Fachaufsätze werden der Arbeitsunterlage beigelegt. Diese Aufsätze sollten unbedingt gelesen werden! Hans-Hermann Hartwich, Marktwirtschaft in Deutschland: Vom Keynesianismus zum Neoliberalismus. Hans-Hermann Hartwich, Ludwigs Erhards ordoliberaler Marktwirtschaft – ein Vorbild? Hans-Hermann Hartwich, Soziale Marktwirtschaft – ein kontinentaleuropäisches Wirtschaftsmodell. Gerhard Kolb, Der klassische Liberalismus. Jürgen Siebke u.a., Vom New Deal zu Reaganomics: nachfrage- und angebotsorientierte Wirtschaftspolitik. Artur Woll, Marktbeherrschung im Zeitalter der Globalisierung.	
<b>Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:</b>	
Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung	

# Einführung in die Wirtschaftsinformatik

Dozentin: Dipl. Inf.(FH) Florian Burg

Telefon: 0661-68081

E-Mail: info@burg-projekt.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- 1) Grundlagen
- 2) Rechnersysteme
- 3) Betriebssysteme
- 4) Datenübertragung
- 5) Internet
- 6) Relationale Datenbanken
- 7) Programmierung
- 8) Software Engineering
- 9) IT-Sicherheit

## **Empfohlene Literatur:**

Grundkurs Wirtschaftsinformatik

ISBN: 978-3834805966

Wirtschaftsinformatik 1

ISBN: 978-3825226695

Wirtschaftsinformatik 2

ISBN: 978-3825226701

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Finanzmanagement I

Dozent: Prof. Dr. Erich Dörner

Telefon: 0661-9640-278

E-Mail: erich.doerner@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

### 1. Grundlagen

- 1.1 Die Unternehmung aus der Sicht des betrieblichen Rechnungswesens
  - 1.1.1 Das Kreislaufmodell eines Unternehmens mit seinen Güter- und Geldströmen
  - 1.1.2 Begriffe und Problemstellungen der Finanzierung und Investition
- 1.2 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens
- 1.3 Finanzwirtschaftliche Ziele und ihre Beziehungen
  - 1.3.1 Zur Strukturierung finanzwirtschaftlicher Ziele
  - 1.3.2 Erfolgsziele
  - 1.3.3 Weitere Ziele

### 2. Grundlagen der Investition

- 2.1 Merkmale und Aufgaben von Investitionen
- 2.2 Investitionsarten
- 2.3 Der Investitionsentscheidungsprozess
- 2.4 Schwachstellen im Investitionsbereich

### 3. Investitionsrechenverfahren

- 3.1 Überblick über Investitionsrechenverfahren
- 3.2 Statische Verfahren der Investitionsrechnung
  - 3.2.1 Kostenvergleichsrechnung
  - 3.2.2 Gewinnvergleichsrechnung
  - 3.2.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung
  - 3.2.4 Statische Amortisationsrechnung
- 3.3 Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung
  - 3.3.1 Kapitalwertmethode
  - 3.3.2 Interne Zinssatz Methode
  - 3.3.3 Weitere dynamische Investitionsrechenverfahren
- 3.4 Einsatz von Nutzwertanalysen bzw. Scoring Verfahren

## **Empfohlene Literatur:**

Blohm, H.; Lüder, K.; Schaefer, C.: Investition. Schwachstellenanalyse des Investitionsbereichs und Investitionsrechnung, 9. Auflage, München 2006

Däumler, K.-D.; Grabe, J.: Grundlagen der Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung, 12. Auflage, Herne/Berlin 2007

Gräfer, H.; Schiller, B.; Rösner, S.: Finanzierung: Grundlagen, Institutionen, Instrumente und Kapitalmarkttheorie – mit Fragen, Aufgaben und Lösungen, 6. Auflage, Berlin 2008

Kjer, V. Finanzierung und Investition, Anlagensatz, Hochschule Fulda, Fachbereich Wirtschaft, Fulda 2009

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Finanzwissenschaft II

Dozent: Dr. Jochen Schürmann

Telefon: 06131-334653

E-Mail: jochen.schuermann@t-online.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- 1 Daten, Fakten, Definitionen
- 2 Die öffentlichen Ausgaben
  - 2.1 Klassifikation
  - 2.2 Bundeshaushalt
  - 2.3 Entwicklung Staatsausgaben
- 3 Die öffentlichen Einnahmen
  - 3.1 Daten und Fakten
  - 3.2 Einteilung der Steuern
  - 3.3 Die Steuern
  - 3.4 Die öffentliche Verschuldung
- 4 Staatstätigkeit
  - 4.1 Einführung
  - 4.2 Öffentliche Güter
  - 4.3 Externe Effekte
  - 4.4 Asymmetrische Informationen
  - 4.5 Meritorische Güter
- 5 Finanzpolitik
  - 5.1 Stabilitätspolitik
  - 5.2 Wachstumspolitik
  - 5.3 Globalisierung und staatliche Steuerungsmöglichkeiten
  - 5.4 Verteilungspolitik
  - 5.5 Sozialpolitik
- 6 Fazit

Diverse Exkurse: Moral Hazard, Weltfinanzkrise, Internationale Konjunkturpolitik

## **Empfohlene Literatur:**

G. Graf, Grundlagen der Finanzwissenschaft  
2. Auflage, Heidelberg 2005. G. Graf, Grundlagen der Volkswirtschaftslehre,  
2. Auflage, Heidelberg 2002. H. Lampert/ J. Althammer, Lehrbuch der Sozialpolitik,  
6. Auflage, Heidelberg 2001. H. Renn, D. Schoch, Grundsicherung für  
Arbeitssuchende, Baden-Baden 2005. Sachverständigenrat, Jahresgutachten.

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Handels- und Wirtschaftsrecht I

Dozentin: Dr. Patrick Liesching, VorsRiLG

Telefon: 0661-9242061

E-Mail: liesching@unitybox.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

Grundzüge des Handelsrechts (insbesondere Kaufmannsbegriff, Firmenrecht, Prokura, Handelsgeschäfte, Handelskauf)

Aus dem Wirtschaftsrecht insbesondere Grundzüge des Gesellschaftsrechts

Eine detaillierte Gliederung und Stoffübersicht erfolgt im Rahmen des Skripts.

### **Empfohlene Literatur:**

Aktueller BGB und HGB-Gesetzestext

Es wird ein Skript zur Vorlesung ausgegeben,  
weitergehende Literatur ist nicht erforderlich

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Internationale Wirtschaftsbeziehungen

Dozent: Prof. Dr. K. Hillebrand

Telefon: 0661-9640-262

E-Mail: Konrad.hillebrand@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Ursachen des Außenhandels
2. Zahlungsbilanz und Zahlungsbilanzgleichgewicht
3. Ausgleichsmechanismen
4. Protektion
5. WTO
6. IMF

### **Empfohlene Literatur:**

Borchert, M., Außenwirtschaftslehre (Gabler)

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Kosten- und Leistungsrechnung

Dozent: Prof. Dr. Lothar Hans  
E-Mail: lotharhans@t-online.de

Telefon: 0661-9640-279

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- 1 Grundlagen der Kostenrechnung
  - 1.1 Die Bedeutung des Rechnungswesens im Unternehmen
  - 1.2 Die Teilgebiete des Rechnungswesens
  - 1.3 Die Grundbegriffe des Rechnungswesens
  - 1.4 Die Entwicklungsformen der Kostenrechnung
- 2 Die Kostenartenrechnung
  - 2.1 Grundsätze für die Einteilung und Kontierung der Kostenarten
  - 2.2 Die Erfassung und Verrechnung der Materialkosten
  - 2.3 Die Erfassung und Verrechnung der Personalkosten
  - 2.4 Die Erfassung und Verrechnung kalkulatorischer Abschreibungen
  - 2.5 Die Erfassung und Verrechnung kalkulatorischer Zinsen
- 3 Die Kostenstellenrechnung
  - 3.1 Aufgaben und Grundsätze der Kostenstellenrechnung
  - 3.2 Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens
  - 3.3 Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- 4 Die Kalkulation
  - 4.1 Aufbau und Aufgaben von Kalkulationen
  - 4.2 Kalkulationsverfahren bei unverbundener Produktion
  - 4.3 Kalkulationsverfahren bei Kuppelproduktion
- 5 Die kurzfristige Erfolgsrechnung
  - 5.1 Grundbegriffe und Aufgaben der kurzfristigen Erfolgsrechnung
  - 5.2 Die Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung
    - 5.2.1 Das Gesamtkostenverfahren
    - 5.2.2 Das Umsatzkostenverfahren

## **Empfohlene Literatur:**

W. Kilger: Einführung in die Kostenrechnung, Wiesbaden 1989  
L. Hans: Grundlagen der Kostenrechnung, München 2002  
C. Freidank: Kostenrechnung, 7. Aufl., München 2007

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Logistik Kostenrechnung und Controlling

Dozent Prof. Dr. Lothar Hans  
E-Mail: lotharhans@t-online.de

Telefon: 0661-9640-279

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Kostenrechnung in der Logistik
  - 1.1. Grundlagen der Plankostenrechnung
    - 1.1.1. Planung und Kontrolle der Einzelkosten
    - 1.1.2. Planung und Kontrolle der Kostenstellen
    - 1.1.3. Aufbau von Plankalkulationen
  - 1.2. Prozesskostenrechnung
2. Controlling in der Logistik
  - 2.1. Projektcontrolling
    - 2.1.1. Kapazitätserweiterungen
    - 2.1.2. Verfahrenswahl
    - 2.1.3. Rationalisierung
    - 2.1.4. Stilllegung
  - 2.2. Kennzahlen und Kennzahlensysteme in der Logistik
    - 2.2.1. Begriff und Aufbau von Kennzahlen
    - 2.2.2. Kennzahlen der betrieblichen Funktionsbereiche
    - 2.2.3. Kennzahlensysteme
  - 2.3. Operative Planung in der Logistik
    - 2.3.1. Produktionsplanung
    - 2.3.2. Beschäftigungsplanung

## **Empfohlene Literatur:**

Weber, J. u. Blum H.: Logistik Controlling, Weinheim 2001  
Plagemann, N.: Logistik-Controlling, München 2007  
Hans, L. u. Warschburger V.: Controlling, München 2009

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Marketing II

Dozent: Prof. Dr. Lutz Schminke

Telefon: 0661-9640-270

E-Mail: lutz.h.schminke@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

#### **Marketing-Mix**

Auf der Basis der strategischen Festlegung werden hier die Marketing-Instrumente eingesetzt und konkrete Maßnahmen geplant.

Die klassischen **Marketing-Instrumente Produktpolitik, Preispolitik, Distributionspolitik** und **Kommunikationspolitik** werden behandelt. Ferner wird ihre Kombination zu einem wirkungsvollen Marketing-Mix dargestellt.

#### **Positionen im Marketing**

Hier werden typische **Tätigkeitsbilder** in Marketing und Vertrieb dargestellt, welche bei der Umsetzung von Marketing-Aktivitäten von Bedeutung sind.

#### **Marketing-Controlling**

Den Abschluss des Marketing-Management-Prozesses bildet die Erfolgskontrolle, welche gleichzeitig der Ausgangspunkt für die zukünftigen Planungen ist.

### **Empfohlene Literatur:**

Weiss, Chr., Marketing, Ludwigshafen

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Mikroökonomie

Dozent: Prof. Dr. K. Hillebrand

Telefon: 0661-9640-262

E-Mail: Konrad.hillebrand@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Was ist Mikroökonomie
2. Konsum und Nachfrage
  - 2.1. Die Einflussfaktoren des Nachfragehandelns
  - 2.2. Nutzen als Orientierung der Nachfrage
  - 2.3. Die Marktnachfrage
  - 2.4. Elastizitäten
3. Produktion und Angebot
  - 3.1. Produktionstheoretische Grundlagen
  - 3.2. Kosten und Kostenverläufe
  - 3.3. Die gewinnmaximierende Produktionsmenge
  - 3.4. Das Marktangebot
4. Märkte
  - 4.1. Die Preisbildung bei vollständiger Konkurrenz
    - 4.1.1. Das Marktgleichgewicht
    - 4.1.2. Veränderungen von Angebot und Nachfrage
    - 4.1.3. Das Marktgleichgewicht in längerfristiger Perspektive
  - 4.2. Die Monopolpreisbildung
  - 4.3. Vollständige Konkurrenz vs. Monopol: ein wohlfahrtstheoretischer Vergleich
  - 4.4. Preisbildung unter den Bedingungen des Oligopols
5. Wettbewerbspolitik

## **Empfohlene Literatur:**

Baßeler, U./Heinrich, J./Utrecht, B., Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft (Schäffer-Poeschel)

Hillebrand, K. Elementare Mikroökonomik (Oldenbourg)

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Mitarbeiterführung (gilt als Vorlesung im Bereich Methoden)

Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze

Telefon: 0160-1519678

E-Mail: [wsd@menschenspiegel.de](mailto:wsd@menschenspiegel.de)

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

Moderne Führung ist immer situative Führung, die sowohl der Aufgabe, den Rahmenbedingungen und der Qualifikation eines Mitarbeiters gerecht wird, als auch der konkreten Situation und den verhaltensrelevanten Emotionen des Mitarbeiters gerecht wird. Letzteres hilft, Mitarbeiterbedürfnisse schneller zu erkennen: Herausforderung, Begeisterung, Motivation, Diskussion: Was braucht Ihr Mitarbeiter – jetzt, in dieser Situation? In dieser Trainingsvorlesung erhalten die Teilnehmer konkrete Werkzeuge für den authentischen und überzeugenden Umgang mit Mitarbeitern und Kollegen, sowie die Kompetenz und die handwerkliche Sicherheit, mit diesen Werkzeugen individuell und zielführend umzugehen.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer

- vertiefen und systematisieren Ihre Menschenkenntnis
- lernen, Bedürfnisse und Motive schnell und sicher zu erfassen
- lernen, mit der richtigen Ansprache knifflige Situationen lösen und schwierige Mitarbeiter integrieren
- trainieren, Gespräche bewusst zu steuern und akzeptierte Entscheidungen zu erreichen
- trainieren, Ihre Ziele zu verfolgen, ohne Mitarbeiter zu überfahren

Durch das so erreichte tiefere Verständnis von Kommunikation verhilft dieses Seminar zu einem bewussten, individuellen und vor allem überzeugenden Führungsstil.

### **Inhalte**

- Sprache und ihre emotionale Wirkung - Kommunikations-Werkzeuge für konkrete Situationen
- Entscheidungen emotional vorbereiten – und den richtigen Augenblick für Plan „B“ erkennen
- Commitment erreichen – wie ein Ja eines Mitarbeiters wirklich ein „Ja“ wird
- Teambildung als fortlaufender Prozess
- Authentisch & durchsetzungsstark agieren durch Verstehen und Ansprechen von aktuellen Motiven
- Akzeptierte Entscheidungen - die wirklich überzeugende Formulierung Ihrer Anforderungen für jeden Mitarbeiter im Team
- Aufbau und Festigung natürlicher Autorität

### **Empfohlene Literatur:**

- ☞ Ganz einfach überzeugen, Wolfgang Schneiderheinze und Carmen Zotta, Gabler 2009
- ☞ Bauchentscheidungen, Gerd Gigerenzer, Goldmann, 2008
- ☞ Emotionale Intelligenz, Daniel Goleman, dtv, 1997
- ☞ Denken hilft zwar, nützt aber nichts, Dan Ariely, Droemer, 2008
- ☞ Die sieben Wege zur Effektivität, Stephen R. Covey, Campus, 1989

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

## Personalmanagement II

Dozent: Prof. Dr. Dagmar Preißing

Telefon: 0661-9640-269

E-Mail: dagmar.preissing@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

### **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

Personalmanagement II baut auf den Grundlagen von Personalmanagement I auf. Es behandelt vertiefende und weiterführende Aspekte des Personalmanagements wie Personalcontrolling, Internationales Personalmanagement, Personalmanagement im demografischen Wandel und Personalführungsaspekte. Personalmanagement II richtet sich an Studierende, die im beruflichen Umfeld mit personalwirtschaftlichen Fragestellungen beschäftigt sind oder die beabsichtigen, in diesem Bereich beruflich tätig zu werden.

- Grundlagen des Personalcontrollings
- Aspekte des Internationalen Personalmanagements
- Grundlagen der Personalführung
- Besonderheiten des Personalmanagements im Kontext des demografischen Wandels

### **Empfohlene Literatur:**

Becker, F., Lexikon des Personalmanagements: Über 1000 Begriffe zu Instrumenten, Methoden und rechtlichen Grundlagen betrieblicher Personalarbeit, aktuelle Auflage, DTV Beck

Drumm, H-J., Personalwirtschaft, aktuelle Auflage, Springer Verlag

Jung, Hans, Personalwirtschaft, München, aktuelle Auflage, Oldenbourg Verlag

Preißing, D. (Hrsg.), Personalmanagement im demografischen Wandel, München, 2010, Oldenbourg Verlag

Scherm, E., Süß, S., Personalmanagement, aktuelle Auflage, Vahlen Verlag

### **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an der Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Produktion und Logistik

Dozent: Thorsten Teigeler

Telefon: 0170-1674409

E-Mail: thorsten.teigeler@consultants-league.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Grundlagen und Begriffe
2. Aufgaben und Funktionen
3. Produktionsprogrammplanung
  - 3.1. Möglichkeiten der Produktionsprogrammplanung
  - 3.2. Prognosebasierte Produktionsprogrammplanung
4. Mengenplanung
  - 4.1. Bedarfsarten
  - 4.2. Ablauf der Mengenplanung
  - 4.3. Bedarfsrechnung
  - 4.4. Bestandrechnung
  - 4.5. Bestellrechnung
5. Termin- und Kapazitätsplanung
  - 5.1. Funktionen der Termin- und Kapazitätsplanung
6. Auftragsveranlassung
7. Auftragsüberwachung
8. Standortplanung
  - 8.1. Verfahren der Standortplanung

## **Empfohlene Literatur:**

Domschke, W./ Drexl, A.: Standorte, 4. Aufl., München 1996

Günther, H.-O./Tempelmeier, H.: Produktion und Logistik, 5. Aufl., Berlin 2003.

Isermann, H.: Logistik im Unternehmen - eine Einführung, in: Logistik - Beschaffung, Produktion, Distribution, hrsg. von H. Isermann, Landsberg/Lech 1994, S. 21-44.

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Statistik

Dozentin: Prof. Dr. Irina Kohler

Telefon: 0661-9640-262

E-Mail: irina.kohler@w.hs-fulda.de

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

- Einführung in die deskriptive Statistik
- Statistische Grundbegriffe
- Messbarkeit von Merkmalen
- Ablauf der statistischen Untersuchung
- Parameter von Häufigkeitsverteilungen
- Verhältniszahlen
- Indexzahlen
- Zeitreihenanalyse
- Beschreibende Statistik mit MS-Excel

Bourier, Günther: Beschreibende Statistik. Praxisorientierte Einführung – mit Aufgaben und Lösungen. 8. Auflage, Verlag Gabler Wiesbaden, 2010.

*Weitere empfehlenswerte Lehrbücher zur deskriptiven (beschreibenden) Statistik:*

Bleymüller, Josef; Gehlert, Günther; Gülicher, Herbert: Statistik für Wirtschaftswissenschaftler. 15. Auflage, Verlag Vahlen München 2008.

Schwarze, Jochen: Grundlagen der Statistik I: Beschreibende Verfahren. 11. vollständig überarbeitete Auflage, Verlag nwb Herne, 2009.

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur (90 Minuten) am Ende der Lehrveranstaltung

# Wirtschaftsmathematik I

Dozent: OStD Dr. Lothar Schöppner  
E-Mail: Slmarianum@aol.com

Telefon: 0661-9691244

Unterrichtseinheiten: 24

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

1. Die Grundrechenarten
  2. Bruchrechnen, Dezimalzahlen
  3. Lineare Gleichungen mit einer Unbekannten
  4. Lineare Gleichungen mit zwei Unbekannten, Algorithmen
  5. Dreisatzrechnung und Anwendungen
  6. Prozentrechnung und Anwendungen
  7. Potenzieren und Radizieren
  8. Funktionsbegriff
  9. Ausgewählte ökonomische Funktionen mit einer Variablen
- Exkurs: Lösen quadratischer Gleichungen
10. Exponentialfunktionen, Logarithmen

## **Empfohlene Literatur:**

Lothar Schöppner und Jörg Jacobi  
Grundlagen der Wirtschaftsmathematik

## **Bedingungen für den Erwerb des Leistungsnachweises:**

Erfolgreiche Teilnahme an einer Klausur am Ende der Lehrveranstaltung

# Wissenschaftliches Arbeiten

Dozent: Prof. Dr. Katrin Hesse-Schmitz

Telefon: 0661-9640-277

E-Mail: [katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de](mailto:katrin.hesse-schmitz@vwa-fulda.de)

Unterrichtseinheiten: 12

## **Inhalt und Gliederung der Vorlesung:**

### **1. Wissenschaftliches Arbeiten**

- a. Themensuche und Zielsetzung
- b. Methode und Schreibstil

### **2. Formale Gestaltung einer wissenschaftlichen Arbeit**

- a. Gliederung und Aufbau
- b. Literatur und Fußnoten
- c. Grammatik, Orthografie und Stil
- d. Äußeres Bild und Form
- e. Verzeichnisse

### **3. Inhaltliche Gestaltung einer wissenschaftlichen Arbeit**

- a. Inhalt und Gewichtung
- b. Methodik und Argumentation
- c. Zusammenfassung und Ergebnisse

### **4. Fachgespräch/mündliche Verteidigung**

### **5. Bibliothek**

## **Empfohlene Literatur:**

Herbert Strunz/Monique Dorsch, Wie gelingt meine Diplomarbeit? Ein Leitfaden für Wirtschaftswissenschaftler, Niederle Media

# Studenten werben Studenten

Sie sind mit Ihrem VWA-Studium zufrieden? Das freut uns sehr und ist ein Lob für unsere tägliche Arbeit. Sie können von ihrer Zufriedenheit profitieren. Wie? Empfehlen Sie unsere Akademie einfach weiter und erhalten ein Präsent von uns. Auch Alumni können mitmachen!

Als Dankeschön für Ihre Empfehlung erhalten Sie von uns einen exklusiven Buchband „Führen als Erfolgsfaktor“, einer Reihe in 6 Bänden, die im Handelsblatt-Verlag in limitierter Auflage erschienen ist.

Diese Reihe enthält das gebündelte Wissen rund um die Themen Führung, Management und Karriere und umfasst viele Titel renommierter Autoren.



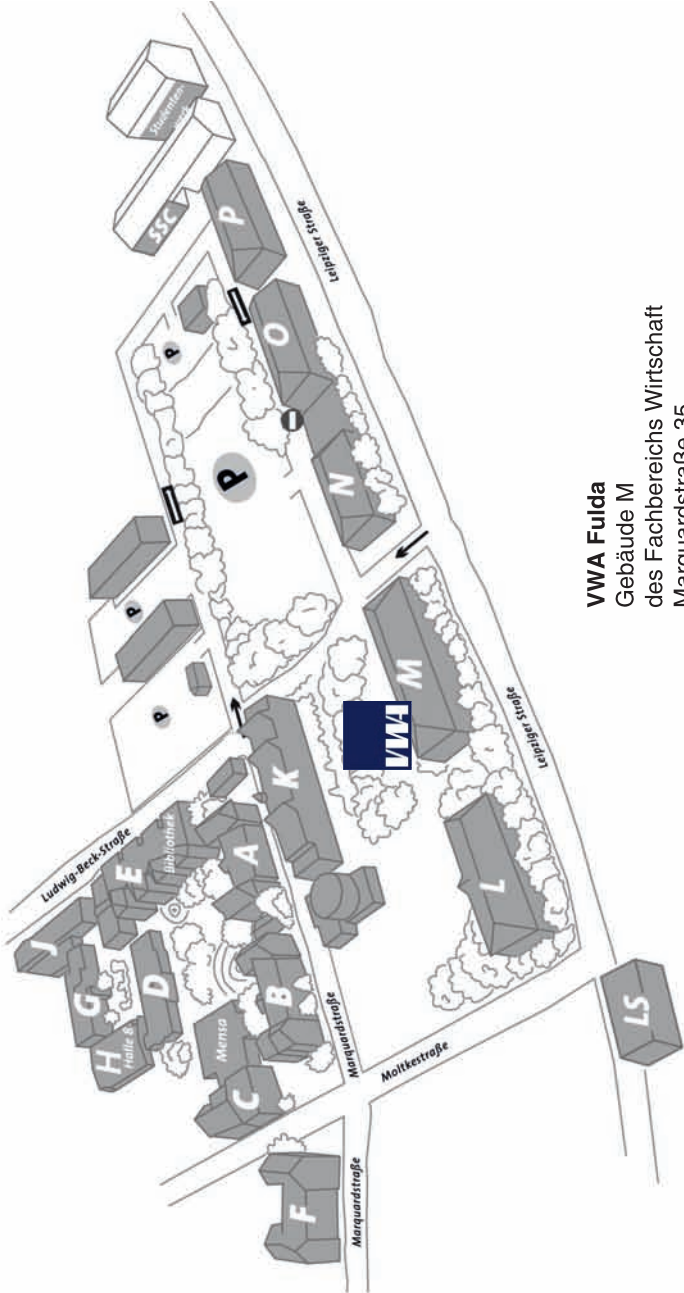
Nutzen Sie diese Buchreihe als Ergänzung zu ihrem Studium und machen Sie sich dieses Wissen zu eigen. Ihrem beruflichen Erfolg wird es entgegenkommen. Manager müssen Visionen für die Zukunft entwickeln, Strategien ableiten und gleichzeitig die Mitarbeiter fördern und fordern. Hier bekommen Sie Hinweise, wie Sie alles gleichzeitig bewältigen können.

Anstatt des **Buchbandes** können Sie auch einen **Gutschein zur Reduzierung ihres nächsten Semesterbeitrages** oder einen **Büchergutschein** erhalten. Tragen Sie ihre Wunschprämie einfach im entsprechenden Feld ein. Bleibt das Feld leer, erhalten Sie automatisch die Buchreihe.

Bitte füllen Sie einfach das folgende Formular aus und nennen uns auf diesem Wege den von Ihnen geworbenen Studierenden. (Ihre Werbenachricht muss vor dem Antrag auf Zulassung des geworbenen Studierenden bei der VWA eingegangen sein.)

<b>Name des geworbenen Studenten:</b>	.....
Straße/Hausnummer	.....
PLZ/Ort	.....
Telefon	.....
Email	.....
<b>Name des Vermittlers:</b>	.....
Studienort	.....
Matrikelnummer	.....
Email	.....
Wunschprämie	.....
Datum	.....

# Lageplan Hochschule Fulda



**VWA Fulda**  
Gebäude M  
des Fachbereichs Wirtschaft  
Marquardstraße 35  
36039 Fulda

